

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Мальцев Сергей Борисович
Должность: Ректор
Дата подписания: 31.08.2026 17:49:10
Уникальный программный ключ:
1bcb6e8dd25337659310c8c6c08f3bb1f12d77b7

ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕДИКО-СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»
(ЧОУВО «СПбМСИ»)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор _____ С.Б. Мальцев

25 июня 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»

Специальность	<u>31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье</u>
Направленность (профиль)	<u>Организация здравоохранения и общественное здоровье</u>
Квалификация	<u>врач-организатор здравоохранения и общественного здоровья</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Срок освоения ОПОП	<u>2 года</u>
Кафедра	<u>организации здравоохранения и профилактической медицины</u>

**Санкт-Петербург
2026 г.**

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель: подготовка квалифицированного врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья, способного и готового к осуществлению самостоятельной профессиональной деятельности по обеспечению деятельности организации здравоохранения, направленной на укрепление общественного здоровья и совершенствование управления медицинской организацией, а также в области охраны здоровья граждан путем обеспечения оказания высококвалифицированной помощи в соответствии с требованиями стандарта в сфере здравоохранения на основе сформированных универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Задачи:

- Сформировать обширный и глубокий объем базовых, фундаментальных медицинских знаний, формирующих профессиональные компетенции врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья, способного успешно решать свои профессиональные задачи.
- Сформировать и совершенствовать профессиональную подготовку врача-специалиста, обладающего клиническим мышлением, хорошо ориентирующегося в чрезвычайных ситуациях, имеющего знания в смежных областях экономики и управления.
- Подготовить специалиста к самостоятельной профессиональной деятельности, способного успешно решать свои профессиональные задачи: умеющего организовать деятельность медицинских организаций с благоприятными условиями для пребывания пациентов и трудовой деятельности медицинского персонала с учетом требований техники безопасности и охраны труда, оценку качества оказания медицинской помощи, проведение медицинской экспертизы.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО:

Дисциплина «Организация здравоохранения и общественное здоровье» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» ОПОП ВО.

Для изучения данной учебной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки:

Знания: Систему государственного управления в РФ, Ветви власти. Уровни управления. Органы управления здравоохранением. Виды медицинских организаций, номенклатуру, организационно-правовые формы.

Управление здравоохранением в системе государственного управления в РФ. Основные принципы управления и организации медицинской помощи населению.

Исторические мировые системы здравоохранения: система государственного финансирования здравоохранения (Семашко, Бевериджа); система негосударственного финансирования здравоохранения (США); система страховой медицины (Бисмарка).

Источники финансирования здравоохранения: страховая и бюджетная медицина. Обязательное медицинское страхование в РФ.

Программу государственных гарантий, территориальные программы госгарантий. Формирование тарифов ОМС.

Нормативно-правовое регулирование здравоохранения. Систему нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ,

Основы организации медицинской (амбулаторно-поликлинической и стационарной) помощи различным группам населения, принципы диспансеризации населения, реабилитации больных.

Допуск юридических и физических лиц к медицинской деятельности: лицензирование и аккредитация. Порядок использования лекарственных средств и медицинских изделий.

Классификаторы (видов медицинской деятельности и пр.) и номенклатуры в медицине.

Порядки оказания медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения), стандарты по вопросам оказания медицинской помощи, стандарты первичной специализированной медико-санитарной помощи.

Международную статистическую классификацию болезней и проблем, связанных со здоровьем 10 (11) пересмотра.

Требования ВОЗ по обеспечению безопасной медицинской деятельности. Факторы безопасной деятельности.

Виды, формы и методы контроля качества и безопасности медицинской деятельности в РФ. Государственный и ведомственный контроль. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности: определения, задачи, организация.

Основы и методы управления информационными ресурсами медицинской организации.

Требования по обеспечению безопасности персональных данных пациентов и сведений, представляющих врачебную тайну.

Требования к содержанию и форме предоставления информации о деятельности медицинской организации.

Мероприятия по обеспечению безопасности медицинского труда, порядки проведения предварительных и периодических медицинских осмотров.

Основы теории управления здравоохранением. Менеджмент и маркетинг в здравоохранении. Школы менеджмента: научного управления, классическая, психологическая, количественная. Универсальная модель управленческого процесса Н. Винера, процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.

Затраты медицинской организации: виды, классификация.

Ресурсное обеспечение медицинской помощи. Методы анализа, оценки и планирования потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности структурных подразделений медицинской организации, обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения.

Себестоимость медицинских услуг, ценообразование в здравоохранении. Экономикс: принципы, проблемы и политика. Спрос и предложение. Стоимость медицинских услуг. Бизнес-планирование. Рынок медицинских услуг.

Требования охраны труда, основы безопасности пациентов и медицинских работников.

Должностные обязанности медицинских работников в медицинских организациях, оказывающих медицинскую помощь по профилю.

Методику расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций.

Умения: Использовать систему нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ, применять нормативно-правовые акты и методические документы, регламентирующие организацию медицинской деятельности по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье».

Использовать знания организационной структуры, управленческой и экономической деятельности медицинских организаций различных типов по оказанию медицинской помощи, анализировать показатели работы их структурных подразделений.

Осуществлять стратегическое управление, вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации; формировать организационную культуру медицинской организации; разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации; - обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации.

Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации; разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации; планировать деятельность и обосновывать проекты развития медицинской организации; разрабатывать проекты локальных нормативных актов, методических рекомендаций для медицинской организации.

Использовать Международную статистическую классификацию болезней и проблем, связанных со здоровьем 10 (11) пересмотра.

Осуществлять мероприятия по обеспечению безопасности медицинского труда, предварительные и периодические медицинские осмотры.

Действовать с использованием основ менеджмента и маркетинга в здравоохранении. Применять процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.

Выполнять требования охраны труда, основ безопасности пациентов и медицинских работников.

Применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях. Ориентироваться в действующих нормативно-правовых актах о труде, применять нормы трудового законодательства в конкретных практических ситуациях в области охраны здоровья населения.

Использовать методику расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций.

Навыки: Использования системы нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ, применения нормативно-правовых актов и методических документов, регламентирующих организацию медицинской деятельности по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье».

Использования основ организации медицинской (амбулаторно-поликлинической и стационарной) помощи различным группам населения, принципов диспансеризации населения, реабилитации больных.

Прохождения процедуры аккредитация; использования лекарственных средств и медицинских изделий.

Использования порядков оказания медицинской помощи, клинических рекомендаций (протоколов лечения), стандартов первичной специализированной медико-санитарной помощи, специализированной медицинской помощи.

Обоснования и постановки диагноза в соответствии с Международной статистической классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем (МКБ).

Выполнения требований ВОЗ по обеспечению безопасной медицинской деятельности.

Действий при различных видах контроля качества и безопасности медицинской деятельности в РФ; проведение работы по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

Выполнения мероприятий по обеспечению безопасности медицинского труда, предварительные и периодические медицинские осмотры.

Применения основ теории управления здравоохранением, менеджмента и маркетинга в здравоохранении; использования процессного, системного и ситуационного подходов в управлении.

Выполнения требований охраны труда, безопасности пациентов и медицинских работников.

Исполнения умения контролировать эффективность и безопасность лечения.

Осуществления расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций.

3. Роль дисциплины в формировании компетенций выпускника.

Данная дисциплина является составляющей в формировании следующих компетенций: УК- 1; УК-2, УК-3; УК-4, УК-5; ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5

4. Требования к результатам освоения дисциплины:

Компетенция (код и наименование)	Индикатор компетенции (код и наименование)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
		Знать	Уметь	Владеть
1	2	3	4	5
УК-1 Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Методологию системного подхода при анализе достижений в области медицины и фармации; - профессиональные источники информации, в т.ч. базы данных;	Работать с различными источниками информации, критически оценивать их надежность и достоверность; - критически и системно анализировать достижения в области медицины и фармации;	Навыками поиска, отбора и критического анализа научной информации по специальности; - методами и приемами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте;
	УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению	Методологию определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и способы проектирования процессов по их устранению	Определять пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектировать процессы по их устранению	Навыками поиска и определения пробелов в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и навыками проектирования процессов по их устранению
	УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников	Методологию критической оценки надежности источников информации, принципы работы с противоречивой информацией из разных источников	Проводить критическую оценку надежности источников информации, реализовывать принципы работы с противоречивой информацией из разных источников	Навыками критической оценки надежности источников информации, принципами работы с противоречивой информацией из разных источников
УК-2 Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	Методы планирования и координации медицинских проектов Методы формулирования проектных задач на основе поставленной проблемы и способы ее решения через реализацию проектного управления	Разрабатывать проект в области медицины Разрабатывать проектную документацию и планы реализации медицинских проектов;	Способами определения критериев эффективности проекта в области медицины

	УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Нормативно-правовые основания проектного управления в здравоохранении. Процесс инициации проекта: от проектной идеи до старта проекта. Исходная информация, необходимая для инициации проекта. Формирование целей проекта, ориентированных на решение поставленной проблемы, прохождение экспертизы проектной заявки, оформление проектного задания, иницирующей документации, назначение руководителя проекта (проектного менеджера).	Разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, ожидаемые результаты, определяет круг партнеров и характер взаимодействия с ними	Навыками определения основных параметров проекта и прогнозирования ожидаемых результатов.
	УК-2.3 Разрабатывает план реализации проекта и его управления	Ведение тактического плана реализации проекта для целей оперативного управления проектом на уровне ответственных исполнителей и координации их деятельности. Мониторинг фактического выполнения работ, анализ состояния проекта, корректирующие воздействия.	Разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования. Осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения и вносить необходимые изменения в план реализации проекта	Навыками стратегического и тактического планирования деятельности медицинской организации. Навыками управления рисками проекта.
УК-3 Способен руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, органи-	УК-3.1 Вырабатывает стратегию командной работы для достижения поставленной цели	Стратегии и методы руководства работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала	Вырабатывать стратегию командной работы для достижения поставленной цели	Методами организации командного взаимодействия для обеспечения качественной и своевременной медицинской помощи
	УК-3.2 Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений	Основы конфликтологии, психологические аспекты мотивации и вовлеченности членов команды в процесс оказания медицинской помощи.	Оценивать и корректировать выполнение задач членами команды. Обеспечивать своевременную и точную передачу информации между членами команды.	Навыками внедрения и поддержания командных стандартов и протоколов работы. Методами и инструментами для мониторинга и оценки командной работы.

зовывать процесс оказания медицинской помощи населению		Методы координации взаимодействия между врачами, средним и младшим медицинским персоналом	Предоставлять конструктивную обратную связь членам команды, корректировать мотивационные подходы. Выявлять и разрешать конфликтные ситуации в коллективе.	
	УК-3.3 Распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, определяет пошаговый алгоритм по оказанию медицинской помощи населению	Правила и стандарты, регулирующие взаимодействие внутри медицинской команды;	Распределять роли и задачи между членами медицинской команды в зависимости от их квалификации и опыта. Мотивировать и оценивать вклад каждого члена команды в результат коллективной деятельности.	Навыками оперативного реагирования на изменения в работе команды и корректировки плана действий. Технологиями мотивации и поддержки профессионального развития членов команды.
УК-4 Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	УК-4.1 Выстраивает эффективную коммуникацию в процессе профессионального взаимодействия	Основы психологии, правила и принципы социального взаимодействия. Правила деловой коммуникации с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в оформлении корреспонденции.	Выстраивать взаимодействие с людьми разных возрастных и социальных групп. Поддерживать профессиональные отношения с коллегами; выбирать наиболее эффективный стиль общения. Соблюдать нормы делового этикета (в т.ч. в цифровой среде).	Приемами профессионального взаимодействия с коллегами, пациентами и их родственниками/законными представителями. Навыками деловой устной и письменной коммуникации (в т.ч. в виртуальной среде)
УК-5 Способен планировать и решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая за-	УК-5.1 Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения профессиональных задач	Основные направления, пути и способы личной и профессиональной самореализации.	Использовать методы и стратегии самоорганизации для наиболее эффективной самореализации (в т.ч. – стратегии здоровьесбережения). Минимизировать возможные риски при изменении карьерной траектории.	Способами самореализации в профессиональной и других сферах деятельности.
	УК-5.2 Определяет образователь-	Перспективные сферы и направления личной и профессиональной самореализации.	Намечать ближние и стратегические цели собственного	Методами объективной оценки собственного профессионального и

дачи изменения карьерной траектории	ные потребности и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки		профессионального и личностного развития с учётом этапа индивидуального пути и меняющихся требований рынка труда.	личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории.
	УК-5.3 Выстраивает образовательную траекторию профессионального развития	Основные характеристики, методы и способы собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории.	Осознанно выбирать направление собственного профессионального и личностного развития и минимизировать возможные риски при изменении карьерной траектории.	Приёмами самореализации в профессиональной и других сферах деятельности.
ОПК-1 Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности и соблюдать правила информационной безопасности	ОПК-1.1 Соблюдает основные правила информационной безопасности в профессиональной деятельности	Основные требования информационной безопасности, предъявляемые к организации электронного документооборота в здравоохранении и способы их реализации.	Применять на практике основные принципы и правила обеспечения информационной безопасности в медицинской организации.	Навыками безопасной работы в информационной среде медицинской организации, в практической работе врача.
	ОПК-1.2 Применяет современные информационно-коммуникационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	Современные информационно-коммуникационные технологии и ресурсы, применимые в научно-исследовательской, профессиональной деятельности и образовании (включая телемедицинские технологии).	Работать в медицинских информационных системах, вести электронную медицинскую карту.	Навыками поиска необходимой медицинской информации с применением средств сети Интернет.
ОПК-2 Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки	ОПК-2.1 Использует основные принципы системы менеджмента в сфере охраны здоровья граждан	Систему государственного управления в РФ, Ветви власти. Уровни управления. Органы управления здравоохранением. Виды медицинских организаций, номенклатура, организационно-правовые формы. Управление здравоохранением в системе государственного	Использовать систему нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ.	Использованием системы нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ. Использованием основ организации медицинской (амбулаторно-поликлинической и стационарной) помощи различ-

качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей		управления в РФ. Основные принципы управления и организации медицинской помощи населению. Исторические мировые системы здравоохранения. Источники финансирования здравоохранения: страховая и бюджетная медицина. Обязательное медицинское страхование в РФ. Программу государственных гарантий, территориальную программу госгарантий. Формирование тарифов ОМС. Нормативно-правовое регулирование здравоохранения. Система нормативно-правовых документов, регулирующих охрану здоровья граждан в РФ		ным группам населения, принципов диспансеризации населения, реабилитации больных. Прохождением процедуры аккредитация; использования лекарственных средств и медицинских изделий.
	ОПК-2.2 Демонстрирует умение применять современные методики сбора и обработки информации, используя основные медико-статистические показатели	Основы применения статистического метода. Возможности использования статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций. Методику расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций.	Проводить базовую статистическую обработку данных. Анализировать и оценивать качество медицинской помощи, состояние здоровья населения и влияние на него факторов окружающей и производственной среды. Использовать методику расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состоя-	Осуществления расчета показателей медицинской статистики; основы применения статистического метода в медицинских исследованиях, использование статистических показателей при оценке состояния здоровья населения и деятельности медицинских организаций. Применения показателей, характеризующих состояние здоровья населения и результаты деятельности организаций и подразделений здравоохранения, методики расчета показателей медицинской статистики

			ния здоровья населения и деятельности медицинских организаций.	
ОПК-4 Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения	ОПК-4.1 Планирует ресурсное обеспечение в медицинской организации	Основные документы, регламентирующие финансовую грамотность, источники финансирования, принципы планирования потребностей в кадровых, финансовых, материально-технических и информационных ресурсах организации здравоохранения	Обосновывать принятие экономических решений на основе учёта факторов эффективности, планировать деятельность с учётом потребности в кадровых, финансовых, материально-технических и информационных ресурсах организации здравоохранения	Методикой анализа, расчёта и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности, практикой планирования потребности в кадровых, финансовых, материально-технических и информационных ресурсах организации здравоохранения
	ОПК-4.2 Контролирует ресурсное обеспечение медицинской организации	Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения	Управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения	Навыком управления ресурсами (кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными) организации здравоохранения
	ОПК-4.3 Управляет кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами	Принципы организации работы медицинской организации. Методы управления кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами медицинской организации.	Организовать работу медицинской организации. Управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами медицинской организации.	Навыками организации работы медицинской организации. Навыками управления кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами медицинской организации.
ОПК-5 Способен к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества и безопасности деятельности	ОПК-5.1 Организовывает разработку и внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации	Основные законы и закономерности менеджмента, их требования, формы их проявления и использования в менеджменте организации, организационно-управленческую и нормативную документацию в своей деятельности	Использовать процессный подход в управлении медицинской организации. Использовать технологические карты процессов медицинской организации. Обеспечивать участие работников в реализации системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности. Применять организационно-	Методикой разработки и внедрения системы менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации. Руководство созданием документации системы менеджмента качества по процессам основной деятельности. Организация и контроль проведения внутреннего контроля

медицинской организации			управленческую и нормативную документацию в своей деятельности для повышения качества оказания медицинской помощи, анализировать и обосновывать взаимосвязь основных понятий и категорий менеджмента, разработать систему менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации	качества и безопасности медицинской деятельности. Разработка, координация и регулирование системы менеджмента качества. Планирование и организация внутренних аудитов системы менеджмента качества. Построение единой цепочки взаимосвязанных процессов медицинской деятельности для обеспечения эффективной маршрутизации пациента. Разработка планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества.
	ОПК-5.2 Организовывает разработку и оценку показателей внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	Основные требования стандартов систем менеджмента качества. Принципы всеобщего управления качеством. Типовые и комплексные модели процессов развития в части внутреннего контроля качества и вспомогательных процессов, порядок построения на их основании деятельности медицинской организации.	Разработать и внедрить в практику управления базовых и иных медицинских организаций технологию внедрения моделей процессов развития в части внутреннего контроля качества и вспомогательных процессов.	Методикой разработки унифицированной системы контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Навыками управления лечебно-диагностическим процессом. Навыками стандартизации лечебно-диагностического процесса, с целью обеспечения безопасности деятельности медицинской организации.
ОПК-6 Способен к организационному лидерству, определению	ОПК-6.1 Демонстрирует умение стратегического планирования, обеспечения развития медицинской организации	Политику и стратегические цели деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений в соответствии с законодательством Российской Федерации.	Определять политику и стратегические цели деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений в соответствии с законодательством Российской Федерации.	Навыками определения политики и стратегических целей деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений в соответствии с законодательством Российской Федерации

лению политики и стратегических целей деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений	ОПК-6.2 Осуществляет стратегическое управление медицинской организацией	Нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность медицинской организации или её структурного подразделения. Показатели, характеризующие эффективность работы структурного подразделения медицинской организации	Разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации. Вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией	Навыками руководства структурным подразделением медицинской организацией. Навыками управления рисками структурного подразделения медицинской организацией.
ОПК-7 Способен осуществлять деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации	ОПК-7.1 Демонстрирует умение применять нормативную документацию в профессиональной деятельности	Законодательство Российской Федерации, регламентирующее деятельность медицинской организации. Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации;	Организовать деятельность медицинской организации в соответствии с законодательством Российской Федерации. Контролировать деятельность и выполнение должностных обязанностей находящегося в распоряжении персонала медицинской организации.	Навыками организации деятельности медицинской организации в соответствии с законодательством Российской Федерации. Навыками контроля деятельности и выполнения должностных обязанностей находящегося в распоряжении персонала медицинской организации.
ОПК-8 Способен участвовать в оказании неотложной медицинской помощи при состояниях, требующих срочного медицинского вмешательства	ОПК-8.1 Распознает состояния, требующие срочного медицинского вмешательства	Клинические признаки внезапного прекращения кровообращения и/или дыхания.	Распознавать состояния пациентов, требующие срочного медицинского вмешательства, оказания неотложной медицинской помощи.	Навыками маршрутизации пациентов для оказания высокоспециализированной медицинской помощи на госпитальный этап и оформление необходимой сопроводительной медицинской документации
	ОПК-8.2 Оказывает неотложную медицинскую помощь при состояниях, требующих срочного медицинского вмешательства	Основы организации и объем медицинской помощи на догоспитальном и стационарном этапах ведения пациентов, порядок и правила проведения современной инфузионной терапии.	Оказывать медицинскую помощь в неотложной форме при состояниях, представляющих угрозу жизни, включая состояние клинической смерти (остановка жизненно важных функций).	Навыками оказания экстренной и неотложной медицинской помощи (купирование анафилактического шока, выполнение простейшего обезболивания, остановки кровотечения, иммо-

		Правила проведения базовой сердечно-легочной реанимации, методы интенсивной терапии и основные принципы лечения неотложных состояний. Алгоритм применения лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в неотложной форме.	ций организма человека, кровообращения и/или дыхания). Применять лекарственные препараты и медицинские изделия при оказании медицинской помощи в неотложной форме.	билизации позвоночника, конечностей при переломах, травмах). Навыками применения лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании неотложной медицинской. Навыками оформления сопроводительной медицинской документации для пациентов, маршрутизируемых на дальнейший этап лечения.
ПК-1 Способен к участию в проведении консультирования, обучающих мероприятий по различным вопросам профессиональной деятельности	ПК-1.1 Применяет педагогические технологии для решения задач профессиональной деятельности	Деонтологические аспекты профессиональной деятельности; основные этические документы отечественных и международных профессиональных ассоциаций и организаций Основные методы формирования знаний, навыков и компетенций сотрудников медицинской организации Направления подготовки персонала через усиление профессиональных качеств специалиста, формирование Soft skills - гибких навыков Приемы наставничества, личностные качества и компетенции наставника	Применять педагогические технологии в подготовке и повышении квалификации персонала Формировать мотивацию как создание интереса обучаемого к учебной деятельности и превращение внешних целей во внутренние потребности Применять медицинские симуляции в командной работе, способствуя эффективному общению и сотрудничеству среди медицинских работников.	Набором форм, методов, способов, приемов обучения и воспитательных средств в целях повышения навыков и компетенций сотрудников медицинской организации Компонентами дидактического процесса при реализации непрерывного медицинского образования
ПК-2 Способен к оказанию медицинской помощи пациен-	ПК-2.1 Оказывает медицинскую помощь в экстренной форме при состояниях, представляющих угрозу жизни пациента	Принципы и методы оказания неотложной медицинской помощи взрослым пациентам в том числе, в чрезвычайных ситуациях, в соответствии с дей-	Оказывать медицинскую помощь в экстренной форме пациентам при состояниях, представляющих угрозу жизни пациентов, в том числе	Принципами оказания медицинской помощи в экстренной форме пациентам, в том числе в чрезвычайных ситуациях, к которым относятся: острый коронарный синдром,

там в экстренной форме		ствующими порядками оказания медицинской помощи, клиническими рекомендациями (протоколами лечения) по вопросам оказания медицинской помощи, с учетом стандартов медицинской помощи.	клинической смерти (остановка жизненно важных функций организма человека (кровообращения и (или) дыхания) распознавать состояния, требующие оказания медицинской помощи в экстренной форме, в том числе клинические признаки внезапного прекращения кровообращения и (или) дыхания, требующие оказания медицинской помощи в экстренной форме; Применять лекарственные препараты и медицинские изделия при оказании медицинской помощи в экстренной форме	кардиогенный шок; отёк легких; анафилактический шок; желудочно-кишечное кровотечение; бронхо-обструктивный синдром на фоне бронхиальной астмы; тромбоэмболия легочной артерии; спонтанный пневмоторакс; острое нарушение мозгового кровообращения
ПК-3. Способен к управлению медицинской организацией	ПК-3.1 Определяет стратегию развития медицинской организации	Основы стратегического планирования Основы стратегического менеджмента	Осуществлять стратегическое управление Вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры Разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации Обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации	Навыками оценки внешней и внутренней среды медицинской организации Навыками определения стратегии развития медицинской организации Навыками формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации Навыками организации вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации

				Навыками предоставления предложений по стратегии развития системы здравоохранения в субъекте Российской Федерации Навыками определения стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации
	ПК-3.2 Организует деятельность медицинской организации	Программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальную программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации Основы менеджмента Основы бизнес-планирования	Разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты Оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией Осуществлять финансовое управление медицинской организации Осуществлять общее управление медицинской организации Осуществлять управление рисками медицинской организации Осуществлять управление ра-	Навыками руководства организацией и осуществление медицинской деятельности Навыками по обеспечению контроля качества медицинской помощи в медицинской организации Навыками утверждения регламента работы врачебной комиссии, консилиумов в медицинской организации Навыками планирования деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации Навыками руководства разработкой и утверждение нормативных локальных актов медицинской организации Навыками совершенствования организационно управленческой структуры медицинской организации

			ботниками медицинской организации Осуществлять управление информационными ресурсами Осуществлять управление качеством услуг	Навыками контроля выполнения планов и программ деятельности медицинской организации Навыками взаимодействия с руководством и работниками уполномоченного органа исполнительной власти в сфере охраны здоровья Навыками взаимодействия со службами Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, территориальными органами внутренних дел Навыками принятия управленческих решений по совершенствованию деятельности медицинской организации Навыками организации непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня Навыками организации внедрения инноваций в деятельность медицинской организации Навыками контроля информационно-справочной поддержки граждан по вопросам
--	--	--	--	---

				инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию
	ПК-3.3 Осуществляет менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Стандарты менеджмента качества Принципы управления качеством Основы аудита в системе менеджмента качества	Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Навыками разработки политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации Навыками обеспечения лидирующей роли по внедрению и развитию системы менеджмента качества в медицинской организации Навыками руководства разработкой и организация проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Навыками руководства созданием системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования Навыками управления внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской организации

				Навыками управления системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации
ПК-4 Способен к управлению структурным подразделением медицинской организации	ПК-4.1 Планирует деятельность структурного подразделения медицинской организации	Принципы и методы планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации Требования по обеспечению безопасности персональных данных пациентов и сведений, представляющих врачебную тайну Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения	Анализировать показатели деятельности структурного подразделения медицинской организации Составлять план ресурсного обеспечения, показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации Соблюдать требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну	Навыками планирования ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации Навыками анализа результатов деятельности структурного подразделения медицинской организации Навыками разработки и планирования показателей деятельности работников структурного подразделения медицинской организации Навыками планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации Навыками составления графика работы, графика сменности и графика отпусков медицинских работников структурного подразделения медицинской организации
	ПК-4.2 Организует деятельность структурного подразделения медицинской организации	Принципы и методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской	Формировать отчеты о деятельности структурного подразделения медицинской организации Использовать методы мотивирования работников струк-	Навыком организации работы структурного подразделения медицинской организации Навыком организации документооборота в структурном подразделении медицинской организации

		помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации Методологию анализа и оценки показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения Порядок создания и деятельности врачебной комиссии Требования к оформлению документации	турного подразделения медицинской организации Управлять ресурсами структурного подразделения медицинской организации Осуществлять отбор и расстановку работников в структурном подразделении медицинской организации Использовать в работе информационно-аналитические системы и информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет"	Навыком разработки системы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации Навыком организации непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации Навыком взаимодействия с руководством медицинской организации и другими подразделениями медицинской организации – Навыком работы во врачебной комиссии медицинской организации Навыком организации предоставления информационно-справочных материалов по профилактике социально значимых заболеваний, курения, алкоголизма, наркомании, включая просвещение и информирование граждан о факторах риска для их здоровья, формирование мотивации к ведению здорового образа жизни
--	--	---	---	---

				Формирование и поддержание корпоративной культуры медицинской организации
	ПК-4.3 Контролирует деятельность медицинской организации	Особенности санитарно-эпидемиологического режима медицинской организации Правила эксплуатации медицинской техники в структурном подразделении медицинской организации Виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации Правила внутреннего трудового распорядка медицинской организации Основы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации	Формировать аналитические отчеты по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации Осуществлять контроль ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации	Навыками организации мероприятий по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации Навыками разработки проектов локальных актов медицинской организации Навыками контроля состояния ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации Навыками обеспечения соблюдения требований к эксплуатации медицинских изделий в структурном подразделении медицинской организации Навыками контроля выполнения работниками структурного подразделения медицинской организации правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима
	ПК-4.4 Управляет ресурсами медицинской организации	Основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации Требования к содержанию и	Планировать ресурсное обеспечение медицинской организации Использовать навыки делового	Навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации

		форме предоставления информации о деятельности медицинской организации Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения Методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения Управленческий и статистический учет в медицинской организации Требования по защите и безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну Методы планирования, принципы, виды и структура планов Теорию управления и организацию труда Основы этики и психологии делового общения	вого общения: проведение совещаний, деловая переписка, электронный документооборот Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью	Навыками утверждения отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации Навыками утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации Навыками обеспечения ресурсами медицинской организации и контроля их использования Навыками принятия решений в области материально технического обеспечения медицинской организации Навыками руководства работниками медицинской организации Навыками организации внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права Навыками обеспечения повышения квалификации работников медицинской организации Навыками осуществления внутреннего контроля соблюдения требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и
--	--	--	---	--

				сведений, составляющих врачебную тайну Навыками обеспечения выполнения коллективного договора Навыками утверждения штатного расписания медицинской организации Навыками выстраивания деловых связей и координацией сотрудничества с организациями различных организационно правовых форм Навыками представления медицинской организации в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в вышестоящей организации Навыками утверждения планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации Навыками использования в работе информационно аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" Навыками осуществления контроля размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
--	--	--	--	---

ПК-5 Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	ПК-5.1 Осуществляет проектирование и организацию процессов деятельности медицинской организации	Анализ и оценку показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения Теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления Программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации Методы планирования, виды и структура планов Основы риск-менеджмента Порядок создания и деятельности врачебной комиссии в медицинской организации Принципы соблюдения требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации,	Разрабатывать планы деятельности и программы, формировать систему показателей медицинской организации Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации Разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений	Навыками разработки планов перспективного развития медицинской организации Навыками координации процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации Навыками контроля деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов Навыками определения перечня и установления значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации Навыками организации деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации Навыками руководства разработки локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение Навыками анализа выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации Навыками взаимодействия с руководством медицинской
---	---	---	--	--

		пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну	Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации	организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм Навыками подготовки информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации Навыками организации деятельности врачебной комиссии в медицинской организации Навыками организации работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан Навыками проведения совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению Навыками организации информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию
--	--	---	---	---

				Навыками организации и координации мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации
	ПК-5.2 Управляет ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации	Основы управления ресурсами медицинской организации Навыки делового общения: организация совещаний, деловая переписка, электронный документооборот –Методы управления кадровыми ресурсами	Планировать ресурсное обеспечение подразделений медицинской организации Осуществлять подбор медицинских работников в медицинскую организацию Использовать в работе информационно-аналитические системы и информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет" Документировать организационно-управленческую деятельность	Навыками обоснования потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации Навыками управления информационными ресурсами, информационными процессами и информационными потоками в медицинской организации Навыками подготовки плана закупок в медицинской организации Навыками анализа отчетов о деятельности подразделений медицинской организации Навыками управления работниками медицинской организации Навыками контроля работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан Навыками соблюдения и контроля соблюдения норм и правил в системе документооборота, в том числе электронного

				Навыками обеспечения непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников медицинской организации Навыками разработки предложений по повышению эффективности деятельности подразделений медицинской организации Навыками формирования планов развития подразделений медицинской организации Навыками организации работы по внедрению новых медицинских технологий в деятельность медицинской организации
	ПК-5.3 Осуществляет менеджмент качества процессов медицинской организации	Основные законы и закономерности менеджмента, их требования, формы их проявления и использования в менеджменте организации, организационно-управленческую и нормативную документацию в своей деятельности Основные требования стандартов систем менеджмента качества	Использовать процессный подход в управлении медицинской организации Использовать технологические карты процессов медицинской организации Обеспечивать участие работников в реализации системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности Разработать и внедрить в	Разработкой, координацией и регулированием системы менеджмента качества Планированием и организацией внутренних аудитов системы менеджмента качества Построением единой цепочки взаимосвязанных процессов медицинской деятельности для обеспечения эффективной маршрутизации пациента

		Принципы всеобщего управления качеством Типовые и комплексные модели процессов развития в части внутреннего контроля качества и вспомогательных процессов, порядок построения на их основании деятельности медицинской организации	практику управления базовых и иных медицинских организаций технологию внедрения моделей процессов развития в части внутреннего контроля качества и вспомогательных процессов.	Разработкой планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества Методикой разработки унифицированной системы контроля качества и безопасности медицинской деятельности Навыками управления лечебно-диагностическим процессом Навыками стандартизации лечебно-диагностического процесса, с целью обеспечения безопасности деятельности медицинской организации
--	--	--	--	--

5. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:

№ п/п	Индикатор компетенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	УК-1.1, УК-1.2, УК-3.2, ОПК-1.1, ОПК-1.2, ОПК-2.1, ОПК-6.2, ПК-1.1	Организация здравоохранения и общественное здоровье в системе здравоохранения в Российской Федерации	Организация здравоохранения и общественное здоровье как наука, специальность и предмет изучения. Система здравоохранения Российской Федерации. Общественное здоровье и здравоохранение в современных условиях. Государственная политика в сфере охраны здоровья граждан и управления системой здравоохранения Российской Федерации. Информатизация здравоохранения в современных условиях. Цифровое здравоохранение.
2	ОПК-2.1, ОПК-5.1, ОПК-5.2 ОПК-7.1, ПК-3.2, ПК-4.2	Организация охраны здоровья граждан в Российской Федерации	Оценка и формирование здоровья населения. Организационно-правовые вопросы в сфере здравоохранения Российской Федерации. Основы медико-правовых отношений при оказании медицинской помощи. Защита прав пациентов.
3	УК-3.1, УК-3.2, ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-8.1, ОПК-8.2 ПК-5.1	Организация медицинской деятельности по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье»	Организация медицинской помощи населению Российской Федерации: виды, условия и формы. Лекарственное обеспечение в Российской Федерации. Медицинская экспертиза и медицинское освидетельствование. Лицензирование медицинской деятельности.
4	УК-1.1, УК-1.2, УК-2.1, УК-2.2, УК-3.1, УК-3.2, УК-4.1, УК-4.2, УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-7.1, ПК-1.1, ПК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-5.1	Управление и организация деятельности медицинской организации	Теоретические аспекты управления. Проектный подход в стратегическом управлении медицинской организацией. Управление и организация деятельности медицинской организации. Управление структурным подразделением медицинской организации. Управление организационно-методическим подразделением медицинской организации.
5	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-6.1, ОПК-7.1, ПК-1.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-5.1, ПК-5.2, ПК-5.3	Управление ресурсами и процессами деятельности медицинской организации	Организационные аспекты управления ресурсами и процессами деятельности медицинской организации. Управление кадровыми ресурсами медицинской организации. Финансовое обеспечение деятельности медицинской организации. Материально-техническое обеспечение деятельности медицинской организации.
6	УК-3.1, ОПК-2.2, ОПК-5.1, ОПК-5.2, ПК-1.1, ПК-3.3, ПК-5.3	Качество и безопасность медицинской деятельности	Организационно-правовые основы контроля качества и безопасности медицинской помощи в Российской Федерации. Системы менеджмента качества и безопасности как основа системного управления в

			здравоохранении. Формирование и развитие системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации. Стандартизация как инструмент управления качеством медицинской помощи.
7	ОПК-6.2, ПК-5.1	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	Показатели оценки эффективности деятельности медицинской организации, оценки реализации плановых и программных документов, реализации планов развития и внедрения новых организационных технологий, прогнозирования показателей деятельности на территории обслуживания медицинской организации. Анализ и оценка результатов контроля за соблюдением норм и правил в системе документооборота, эффективностью медицинского электронного документооборота в медицинской организации, обеспечением безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.

6. Форма контроля

Текущий контроль осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия в соответствии с тематическим планом (п.8.3).

Промежуточная аттестация: **1, 2, 3, 4** семестры – экзамен.

Оценочные средства представлены в фонде оценочных средств дисциплины

7. Объем дисциплины и виды учебной работы.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет **31** зачетную единицу.

Вид учебной работы	Всего часов	Объем по семестрам			
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.
Контактная работа:	625,2	208,3	220,3	102,3	94,3
Лекции (Лек)	54	20	20	8	6
Практические занятия (Пр), в том числе в форме практической подготовки	190	52	58	40	40
Клинические практические занятия (Кл), в том числе в форме практической подготовки	336	128	128	40	40
Семинары (Сем)	36	6	12	12	6
Консультация (Конс)	8	2	2	2	2
Промежуточная аттестация Экзамен (Атт)	1,2	0,3	0,3	0,3	0,3

Самостоятельная работа (СР)	356	82	142	44	88
Подготовка к экзамену (Контроль)	134,8	33,7	33,7	33,7	33,7
Общая трудоемкость дисциплины:					
академические часы:	1116	324	396	180	216
зачетные единицы:	33	9	11	5	6

8. Содержание дисциплины

8.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лек	Пр	Кл	Сем
1	Организация здравоохранения и общественное здоровье в системе здравоохранения в Российской Федерации	2	20	28	-
2	Организация охраны здоровья граждан в Российской Федерации	8	32	100	6
3	Организация медицинской деятельности по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье»	10	26	64	6
4	Управление и организация деятельности медицинской организации	4	28	64	6
5	Управление ресурсами и процессами деятельности медицинской организации	8	40	40	12
6	Качество и безопасность медицинской деятельности	16	20	20	6
7	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	4	20	20	-
	Итого	52	190	336	36

8.2. Тематический план занятий лекционного типа

№ п/п	Тема и ее краткое содержание	Часы	Наглядные пособия
1 семестр			
1	Организация здравоохранения и общественное здоровье как наука, специальность и предмет изучения	2	Мультимедийная презентация
2	Система здравоохранения Российской Федерации	2	Мультимедийная презентация
3	Общественное здоровье и здравоохранение в современных условиях. Государственная политика в сфере охраны здоровья граждан и управления системой здравоохранения Российской Федерации	2	Мультимедийная презентация
4	Оценка и формирование здоровья населения	2	Мультимедийная презентация
5	Организационно-правовые вопросы в сфере здравоохранения Российской Федерации	2	Мультимедийная презентация
6	Основы медико-правовых отношений при оказании медицинской помощи. Защита прав пациентов	2	Мультимедийная презентация

7	Организация медицинской деятельности по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье»	2	Мультимедийная презентация
	ИТОГО:	14	
8	Теоретические аспекты управления	2	Мультимедийная презентация
9	Проектный подход в стратегическом управлении медицинской организацией	2	Мультимедийная презентация
10	Управление и организация деятельности медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
11	Управление структурным подразделением медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
12	Управление организационно-методическим подразделением медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
13	Организационные аспекты управления ресурсами и процессами деятельности медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
14	Управление кадровыми ресурсами медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
15	Финансовое обеспечение деятельности медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
16	Материально-техническое обеспечение деятельности медицинской организации	2	Мультимедийная презентация
	ИТОГО:	18	
3 семестр			
17	Организационно-правовые основы контроля качества и безопасности медицинской помощи в Российской Федерации	4	Мультимедийная презентация
18	Системы менеджмента качества и безопасности как основа системного управления в здравоохранении	4	Мультимедийная презентация
19	Формирование и развитие системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	4	Мультимедийная презентация
	ИТОГО:	12	
4 семестр			
20	Стандартизация как инструмент управления качеством медицинской помощи	4	Мультимедийная презентация
21	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	4	Мультимедийная презентация
	ИТОГО:	8	

8.3. Тематический план занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, клинические практические занятия и пр.) и формы текущего контроля

№ п/п	Тема и ее краткое содержание	Часы	Формы текущего контроля
1 семестр			
1	Виды, задачи профессиональной деятельности, функциональные обязанности специалистов в области организации здравоохранения и общественного здоровья	2	Устный опрос
2	Социологические аспекты медицинской профессии. Медицинская этика и деонтология. Основы биоэтики	2	Устный опрос
3	Основы системы государственного управления. Полномочия и структура Федеральных органов исполнительной власти в сфере здравоохранения	2	Устный опрос

4	Организационно-функциональная структура системы здравоохранения Российской Федерации. Особенности и сравнительная характеристика медицинских организаций различных организационно-правовых форм деятельности	2	Устный опрос
5	Номенклатура медицинских организаций	2	Устный опрос
6	Стратегия развития здравоохранения Российской Федерации	2	Устный опрос
7	Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации в сфере здравоохранения, сбережения народа, развития человеческого потенциала и обеспечения национальной безопасности в сфере охраны здоровья	2	Устный опрос
8	Национальные проекты «Демография», «Здравоохранение», Федеральные проекты в сфере здравоохранения	2	Устный опрос
9	Информационное обеспечение в сфере здравоохранения. Медицинские информационные системы. Телемедицинские технологии и Интернет-ресурсы в медицине	2	Устный опрос
10	Информационные технологии, программные и аппаратные средства систем управления в здравоохранении	2	Устный опрос
11	Цель цифровизации здравоохранения. Глобальный эффект и результаты перехода на цифровое здравоохранение	2	Устный опрос
12	Здоровье. Уровни комплексной оценки здоровья. Общественное здоровье. Социальная значимость индивидуального и общественного здоровья	2	Устный опрос
13	Медико-демографические особенности здоровья населения Российской Федерации	2	Устный опрос
14	Социальные и биологические закономерности здоровья населения. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека, их медико-социальная значимость	2	Устный опрос
15	Стратегии профилактики неинфекционных заболеваний. Профилактическое консультирование	2	Устный опрос
16	Технологии медицинской профилактики, формирования здорового образа жизни	2	Устный опрос
17	Основы законодательства об охране здоровья граждан в Российской Федерации	2	Устный опрос
18	Особенности правового регулирования труда медицинских работников	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Медицинские аспекты в сфере семейного законодательства в Российской Федерации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
20	Субъекты медико-правовых отношений. Права и обязанности субъектов медико-правовых отношений	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
21	Правовой статус пациента. Особенности оказания медицинской помощи отдельным группам граждан	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

22	Порядок реализации права гражданина на выбор страховой медицинской организации и выбор медицинской организации. Порядок реализации права гражданина на выбор врача для получения первичной медико-санитарной помощи, специализированной медицинской помощи	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
23	Порядок реализации права лечащего врача на отказ от наблюдения за пациентом и его лечения. Ответственность врача за необоснованный отказ от наблюдения за пациентом и его лечения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
24	Виды, условия и формы оказания медицинской помощи гражданам Российской Федерации. Многоуровневая модель организации медицинской помощи и ее эффективность. Права и обязанности медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
25	Организация первичной медико-санитарной помощи. Диспансеризация. Медицинские осмотры. Система навигации медицинских организаций первичного звена здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
26	Организация специализированной, в том числе высокотехнологической, медицинской помощи	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	52	
2 семестр			
1	Развитие научных подходов и принципов управления. Организационная структура управления. Разделение труда. Уровни управления	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Механизмы управления. Принципы, цели, задачи, функции и методы управления.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Система управления медицинской организацией. Управленческие решения. Модели и методы принятия решений	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Организационные и межличностные коммуникации в организационной системе управления. Управление конфликтами, изменениями и стрессами	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Групповая динамика и руководство в организации. Лидерство: стили лидерства и их эффективность	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Влияние внешних и внутренних факторов на управление организацией. Инновационное развитие. Формирование культуры инноваций и повышения престижа инновационной деятельности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Проектное управление в сфере охраны здоровья. Система управления проектной деятельностью в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Функции проектного управления. Организация исполнения проекта. Командообразование и управление командой проекта. Управление коммуникацией в проектной команде	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Проектное управление в реализации организационных изменений и процессов деятельности медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Стратегическое планирование. Особенности бизнес-планирования в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

11	Цели, задачи, организационно-управленческая структура медицинской организации и ее развитие. Система документирования и делопроизводства. Правила внутреннего трудового распорядка медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Планирование деятельности, оценка и контроль деятельности медицинской организации.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Система взаимодействия медицинской организации с уполномоченным органом исполнительной власти в сфере охраны здоровья, с другими организациями различных организационно-правовых форм	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Система взаимодействия медицинской организации со службами Минздрава России по делам гражданской обороны, ЧС и ликвидации последствий стихийных бедствий, территориальными органами внутренних дел	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Процессы информатизации в деятельности медицинской организации. Защита персональных данных в информационных системах. Внедрение электронного документооборота в деятельность медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
16	Организация и контроль информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, реабилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную ситуацию	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
17	Цель и задачи деятельности, система взаимодействия с руководством и другими подразделениями медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
18	Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации. Организация документооборота в структурном подразделении медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Ресурсное обеспечение деятельности структурного подразделения медицинской организации, планирование потребности в ресурсах	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
20	Система управления кадрами структурного подразделения. Цель, задачи, функции, права и обязанности работников. Организация непрерывного профессионального развития. Мотивация и стимулирование труда. Разработка и планирование показателей деятельности работников структурного подразделения медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
21	Организация мероприятий по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Правила внутреннего трудового распорядка, требования соблюдения санитарно-эпидемиологического режима	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
22	Виды ресурсного обеспечения деятельности медицинской организации. Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

23	Ресурсное обеспечение медицинских организаций различных форм собственности, эффективность использования. Методики расчета потребности в ресурсах	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
24	Процессный подход в управлении медицинской организацией. Технологические карты процессов медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
25	Цель, задачи, структура, принципы управления кадрами в системе здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
26	Планирование кадровых ресурсов системы здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
27	Коллективный договор медицинской организации. Права и обязанностях медицинских работников	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
28	Организация контроля соблюдения трудового законодательства РФ и нормативно-правовых актов, содержащих нормы трудового права	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
29	Федеральный проект «Обеспечение медицинских организаций квалифицированными кадрами»	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	58	
3 семестр			
1	Источники финансирования здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Бюджетный процесс медицинской организации. Бюджетная классификация расходов. Государственный бюджет. Внебюджетное финансирование. Смета медицинского учреждения, основное содержание статей расходов	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Налогообложение медицинских организаций. Деятельность учреждений здравоохранения, приносящая доход	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Медицинское страхование в развитии бюджетно-страховой системы здравоохранения. Организация медицинского страхования	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Нормирование труда персонала учреждений здравоохранения как элемент планирования, рациональной расстановки и использования кадров. Основы нормирования труда, основные методические подходы для разработки штатных нормативов медицинского персонала учреждений здравоохранения. Штатное расписание учреждений здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Системы оплаты и материальное стимулирование труда работников здравоохранения.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Материально-техническое обеспечение. Понятие, содержание, характеристика в зависимости от типа и мощности медицинской организации, рациональное использование	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Понятие об основных средствах: здания, сооружения, коечный фонд, производственная инфраструктура, лабораторное оборудование, транспорт	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Понятие об оборотных средствах: предметы одноразового использования, лекарственные средства, изделия медицинского назначения, мягкий инвентарь	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Управление медико-технологическим процессом в медицинских организациях. Планирование потребности в	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

	закупках.		
11	Требования к материально-технической базе медицинской организации при лицензировании	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Медицинское оборудование, порядок оснащения, правила эксплуатации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Инженерное оборудование, медикаментозное снабжение медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Стандартизация и метрологическое обеспечение деятельности медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Контроль в сфере охраны здоровья граждан Российской Федерации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
16	Риск-ориентированный подход в системе государственного контроля качества и безопасности медицинской деятельности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
17	Эпидемиология неблагоприятных событий в медицинской деятельности. Клинический риск-менеджмент	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
18	Деятельность ВОЗ и других международных организаций в области качества медицинской помощи и безопасности медицинской деятельности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Основные положения международных и национальных стандартов в области менеджмента качества. Концепция Всеобщего управления качеством (TQM-Total Quality Management)	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
20	Инновационные технологии и модели управления качеством в здравоохранении. Интегрированные системы менеджмента качества	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	40	
1	Организация системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Обеспечение безопасности медицинской деятельности и управление рисками. Безопасность пациентов и управление рисками при оказании медицинской помощи. Обеспечение лекарственной безопасности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Бережливое производство как основа повышения производительности труда в здравоохранении. Бережливые технологии в деятельности медицинских организаций. Система навигации в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Развитие системы стандартизации в здравоохранении Российской Федерации. Клинические рекомендации. Критерии оценки качества медицинской помощи	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Влияние факторов внешней и внутренней среды на деятельность медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Показатели оценки эффективности деятельности медицинской организации, оценки реализации плановых и программных документов, реализации планов развития и внедрения новых организационных технологий, прогнозирования показателей деятельности на территории обслуживания медицинской организации	6	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Методы анализа, оценки и планирования потребности	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

	в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации, обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения		
9	Организация, контроль проведения и оценка мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и показателей здоровья населения.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Организация, контроль проведения и оценки мониторинга показателей, характеризующих деятельность подразделений медицинской организации, в т.ч. по реализации локальных нормативных актов	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
11	Анализ и оценка результатов социологических исследований, обращений граждан и юридических лиц	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Анализ и оценка проведения внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Анализ и оценка результатов контроля за соблюдением норм и правил в системе документооборота, эффективностью медицинского электронного документооборота в медицинской организации, обеспечением безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Анализ и оценка результатов контроля ведения персонализированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Анализ и оценка результатов контроля за состоянием и реализацией ресурсного обеспечения деятельности структурных подразделений медицинской организации, выполнением требований по эксплуатации медицинских изделий и охраны труда, правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	40	

8.3. Тематический план занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, клинические практические занятия и пр.) и формы текущего контроля

№ п/п	Тема и ее краткое содержание	Часы	Формы текущего контроля
1 семестр			
1	Виды, задачи профессиональной деятельности, функциональные обязанности специалистов в области организации здравоохранения и общественного здоровья	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Социологические аспекты медицинской профессии. Медицинская этика и деонтология. Основы биоэтики	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Основы системы государственного управления. Полномочия и структура Федеральных органов исполнительной власти в сфере здравоохранения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

4	Организационно-функциональная структура системы здравоохранения Российской Федерации. Особенности и сравнительная характеристика медицинских организаций различных организационно-правовых форм деятельности	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Номенклатура медицинских организаций	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Стратегия развития здравоохранения Российской Федерации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации в сфере здравоохранения, сохранения народа, развития человеческого потенциала и обеспечения национальной безопасности в сфере охраны здоровья	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Национальные проекты «Демография», «Здравоохранение», Федеральные проекты в сфере здравоохранения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Информационное обеспечение в сфере здравоохранения. Медицинские информационные системы. Телемедицинские технологии и Интернет-ресурсы в медицине	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Информационные технологии, программные и аппаратные средства систем управления в здравоохранении	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
11	Цель цифровизации здравоохранения. Глобальный эффект и результаты перехода на цифровое здравоохранение	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Здоровье. Уровни комплексной оценки здоровья. Общественное здоровье. Социальная значимость индивидуального и общественного здоровья	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Медико-демографические особенности здоровья населения Российской Федерации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Социальные и биологические закономерности здоровья населения. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека, их медико-социальная значимость	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Стратегии профилактики неинфекционных заболеваний. Профилактическое консультирование	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
16	Технологии медицинской профилактики, формирования здорового образа жизни	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
17	Основы законодательства об охране здоровья граждан в Российской Федерации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
18	Особенности правового регулирования труда медицинских работников	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Медицинские аспекты в сфере семейного законодательства в Российской Федерации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
20	Субъекты медико-правовых отношений. Права и обязанности субъектов медико-правовых отношений	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
21	Правовой статус пациента. Особенности оказания медицинской помощи отдельным группам граждан	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

22	Порядок реализации права гражданина на выбор страховой медицинской организации и выбор медицинской организации. Порядок реализации права гражданина на выбор врача для получения первичной медико-санитарной помощи, специализированной медицинской помощи	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
23	Порядок реализации права лечащего врача на отказ от наблюдения за пациентом и его лечения. Ответственность врача за необоснованный отказ от наблюдения за пациентом и его лечения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
24	Виды, условия и формы оказания медицинской помощи гражданам Российской Федерации. Многоуровневая модель организации медицинской помощи и ее эффективность. Права и обязанности медицинских организаций	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
25	Организация первичной медико-санитарной помощи. Диспансеризация. Медицинские осмотры. Система навигации медицинских организаций первичного звена здравоохранения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
26	Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
27	Организация скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
28	Организация паллиативной медицинской помощи населению	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
29	Организация медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
30	Система охраны здоровья матери и ребенка в Российской Федерации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
31	Организация медицинской помощи детям	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
32	Лекарственное обеспечение в Российской Федерации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
33	Организация службы переливания крови	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
34	Организация оборота наркотических средств и психотропных веществ	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
35	Медицинская экспертиза и медицинское освидетельствование	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	128	
2 семестр			
1	Развитие научных подходов и принципов управления. Организационная структура управления. Разделение труда. Уровни управления	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Механизмы управления. Принципы, цели, задачи, функции и методы управления.	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Система управления медицинской организацией. Управленческие решения. Модели и методы принятия решений	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Организационные и межличностные коммуникации в организационной системе управления. Управление конфликтами, изменениями и стрессами	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

5	Групповая динамика и руководство в организации. Лидерство: стили лидерства и их эффективность	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Влияние внешних и внутренних факторов на управление организацией. Инновационное развитие. Формирование культуры инноваций и повышения престижа инновационной деятельности	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Проектное управление в сфере охраны здоровья. Система управления проектной деятельностью в медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Функции проектного управления. Организация исполнения проекта. Командообразование и управление командой проекта. Управление коммуникацией в проектной команде	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Проектное управление в реализации организационных изменений и процессов деятельности медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Стратегическое планирование. Особенности бизнес-планирования в медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
11	Цели, задачи, организационно-управленческая структура медицинской организации и ее развитие. Система документирования и делопроизводства. Правила внутреннего трудового распорядка медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Планирование деятельности, оценка и контроль деятельности медицинской организации.	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Система взаимодействия медицинской организации с уполномоченным органом исполнительной власти в сфере охраны здоровья, с другими организациями различных организационно-правовых форм	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Система взаимодействия медицинской организации со службами Минздрава России по делам гражданской обороны, ЧС и ликвидации последствий стихийных бедствий, территориальными органами внутренних дел	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Процессы информатизации в деятельности медицинской организации. Защита персональных данных в информационных системах. Внедрение электронного документооборота в деятельность медицинских организаций	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
16	Организация и контроль информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, реабилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную ситуацию	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
17	Цель и задачи деятельности, система взаимодействия с руководством и другими подразделениями медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
18	Планирование, организация и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации. Организация документооборота в структурном подразделении медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Ресурсное обеспечение деятельности структурного подразделения медицинской организации, планирование потребности в ресурсах	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

20	Система управления кадрами структурного подразделения. Цель, задачи, функции, права и обязанности работников. Организация непрерывного профессионального развития. Мотивация и стимулирование труда. Разработка и планирование показателей деятельности работников структурного подразделения медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
21	Организация мероприятий по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Правила внутреннего трудового распорядка, требования соблюдения санитарно-эпидемиологического режима	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
22	Виды ресурсного обеспечения деятельности медицинской организации. Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
23	Ресурсное обеспечение медицинских организаций различных форм собственности, эффективность использования. Методики расчета потребности в ресурсах	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
24	Процессный подход в управлении медицинской организацией. Технологические карты процессов медицинской организации	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
25	Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
26	Цель, задачи, структура, принципы управления кадрами в системе здравоохранения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
27	Планирование кадровых ресурсов системы здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
28	Коллективный договор медицинской организации. Права и обязанностях медицинских работников	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
29	Организация контроля соблюдения трудового законодательства РФ и нормативно-правовых актов, содержащих нормы трудового права	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
30	Федеральный проект «Обеспечение медицинских организаций квалифицированными кадрами»	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
31	Система непрерывного профессионального развития кадров здравоохранения. Допуск к профессиональной деятельности. Аккредитация и аттестация кадров здравоохранения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
32	Медицинская этика и деонтология в деятельности специалиста по организации здравоохранения и общественного здоровья. Психология делового общения. Ответственность врачей за нарушение норм и правил врачебной этики. Основы биоэтики	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
33	Профессиональные сообщества медицинских работников, их роль, задачи, место в защите прав медицинских работников и пациентов	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	128	
3 семестр			
1	Источники финансирования здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

2	Бюджетный процесс медицинской организации. Бюджетная классификация расходов. Государственный бюджет. Внебюджетное финансирование. Смета медицинского учреждения, основное содержание статей расходов	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Налогообложение медицинских организаций. Деятельность учреждений здравоохранения, приносящая доход	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Медицинское страхование в развитии бюджетно-страховой системы здравоохранения. Организация медицинского страхования	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Нормирование труда персонала учреждений здравоохранения как элемент планирования, рациональной расстановки и использования кадров. Основы нормирования труда, основные методические подходы для разработки штатных нормативов медицинского персонала учреждений здравоохранения. Штатное расписание учреждений здравоохранения	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Системы оплаты и материальное стимулирование труда работников здравоохранения.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Материально-техническое обеспечение. Понятие, содержание, характеристика в зависимости от типа и мощности медицинской организации, рациональное использование	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Понятие об основных средствах: здания, сооружения, коечный фонд, производственная инфраструктура, лабораторное оборудование, транспорт	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Понятие об оборотных средствах: предметы одноразового использования, лекарственные средства, изделия медицинского назначения, мягкий инвентарь	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Управление медико-технологическим процессом в медицинских организациях. Планирование потребности в закупках.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
11	Требования к материально-технической базе медицинской организации при лицензировании	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Медицинское оборудование, порядок оснащения, правила эксплуатации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Инженерное оборудование, медикаментозное снабжение медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
14	Стандартизация и метрологическое обеспечение деятельности медицинских организаций	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Контроль в сфере охраны здоровья граждан Российской Федерации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
16	Деятельность ВОЗ и других международных организаций в области качества медицинской помощи и безопасности медицинской деятельности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
17	Основные положения международных и национальных стандартов в области менеджмента качества. Концепция Всеобщего управления качеством (TQM-Total Quality Management)	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
18	Инновационные технологии и модели управления качеством в здравоохранении. Интегрированные системы менеджмента качества	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
19	Безопасность пациентов как системообразующий фактор деятельности медицинской организации. Культура	2	Устный опрос, решение ситуационных задач

	безопасности медицинской деятельности		
20	Механизмы развития неблагоприятных событий и управления безопасностью медицинской деятельности в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	40	
4 семестр			
1	Организация системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
2	Обеспечение безопасности медицинской деятельности и управление рисками. Безопасность пациентов и управление рисками при оказании медицинской помощи. Обеспечение лекарственной безопасности	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
3	Бережливое производство как основа повышения производительности труда в здравоохранении. Бережливые технологии в деятельности медицинских организаций. Система навигации в медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
4	Развитие системы стандартизации в здравоохранении Российской Федерации. Клинические рекомендации. Критерии оценки качества медицинской помощи	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
5	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
6	Влияние факторов внешней и внутренней среды на деятельность медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
7	Показатели оценки эффективности деятельности медицинской организации, оценки реализации плановых и программных документов, реализации планов развития и внедрения новых организационных технологий, прогнозирования показателей деятельности на территории обслуживания медицинской организации	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
8	Методы анализа, оценки и планирования потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации, обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
9	Организация, контроль проведения и оценка мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и показателей здоровья населения.	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
10	Организация, контроль проведения и оценки мониторинга показателей, характеризующих деятельность подразделений медицинской организации, в т.ч. по реализации локальных нормативных актов	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
11	Анализ и оценка результатов социологических исследований, обращений граждан и юридических лиц	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
12	Анализ и оценка проведения внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права	2	Устный опрос, решение ситуационных задач
13	Анализ и оценка результатов контроля за соблюдением норм и правил в системе документооборота, эффективностью медицинского электронного документооборота	4	Устный опрос, решение ситуационных задач

	в медицинской организации, обеспечением безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну		
14	Анализ и оценка результатов контроля ведения персонализированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан	4	Устный опрос, решение ситуационных задач
15	Анализ и оценка результатов контроля за состоянием и реализацией ресурсного обеспечения деятельности структурных подразделений медицинской организации, выполнением требований по эксплуатации медицинских изделий и охраны труда, правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима	6	Устный опрос, решение ситуационных задач
	ИТОГО:	40	

8.4. Тематический план занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, клинические практические занятия и пр.) и формы текущего контроля

№ п/п	Тема и ее краткое содержание	Часы	Формы текущего контроля
1 семестр			
1	Национальные проекты «Демография», «Здравоохранение», Федеральные проекты в сфере здравоохранения	6	Устный опрос
	ИТОГО:	136	
2 семестр			
2	Система непрерывного профессионального развития кадров здравоохранения. Допуск к профессиональной деятельности. Аккредитация и аттестация кадров здравоохранения	6	Устный опрос
3	Медицинская этика и деонтология в деятельности специалиста по организации здравоохранения и общественного здоровья. Психология делового общения. Ответственность врачей за нарушение норм и правил врачебной этики. Основы биоэтики	6	Устный опрос
	ИТОГО:	12	
3 семестр			
4	Деятельность ВОЗ и других международных организаций в области качества медицинской помощи и безопасности медицинской деятельности	6	Устный опрос
5	Основные положения международных и национальных стандартов в области менеджмента качества. Концепция Всеобщего управления качеством (TQM-Total Quality Management)	6	Устный опрос
	ИТОГО:	12	
4 семестр			
6	Организация системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	6	Устный опрос
	ИТОГО:	6	

9. Самостоятельная работа

Самостоятельная работа	Всего часов	Объем по курсам			
		1 курс		2 курс	
		1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр
Проработка лекций, подготовка к практическим занятиям, (все разделы дисциплины). Тестирование, решение ситуационных задач	356	82	142	44	88
Подготовка к экзамену	134,8	33,7	33,7	33,7	33,7

10. Учебно–методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература:	
1. Общественное здоровье и здравоохранение. Национальное руководство / под ред. В.И. Стародубова [и др.]. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2014. - 624 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970429099.html	https://medbase.ru
2. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г.Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970460443.html	https://medbase.ru
3. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / Ю.Г. Элланский [и др.]. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 624 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970474358.html	www.studentlibrary.ru
4. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник. - 5-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 656 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970486627.html	www.studentlibrary.ru
5. Медик В.А., Лисицин В.И., Токмачев М.С. Общественное здоровье и здравоохранение: руководство к практическим занятиям: учебное пособие. - 3-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 496 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970483916.html	www.studentlibrary.ru
6. Ермаков С.Э. Процессно-ориентированная система управления в медицинских организациях: учебное пособие. - Москва: Дело, 2024. - 144 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785850065614.html	www.studentlibrary.ru
7. Трифонов И.В. Эффективный начмед. Практическое руководство по управлению лечебным процессом в многопрофильном стационаре. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 72 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970452363.html	https://medbase.ru
8. Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения. Национальное руководство / гл. ред. Г.Э. Улумбекова, В.А. Медик. - 3-е изд. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1184 с. - (Серия "Национальные руководства"). - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970470237.html	https://medbase.ru
б) дополнительная литература:	
1. Шипова В.М. Современные проблемы планирования численности	https://medbase.ru

медицинских работников больничных учреждений. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 96 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970448083.html	
2. Лебедев А.А., Калмыков А.А., Гончарова М.В. Инновации в управлении медицинскими организациями. - 2-е изд., пер. и доп. - Москва: Литтерра, 2024. - 224 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785423504472.html	https://medbase.ru
3. Аканов А.А. Общественное здравоохранение: учебник. - Москва: Литтерра, 2017. - 496 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785423502072.html	www.studentlibrary.ru
4. Оценка профессиональной готовности специалистов в системе здравоохранения / под ред. Т.В. Семеновой. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 272 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970449776.html	https://medbase.ru
5. Экономика здравоохранения / под ред. М.Г. Колосницыной, И.М. Шеймана, С.В. Шишкина. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970442289.html	https://medbase.ru
6. Шипова В.М. Организация и технология нормирования труда в здравоохранении. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 312 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970446317.html	https://medbase.ru
7. Общие и частные вопросы медицинской профилактики / под ред. К.Р. Амлаева, В.Н. Муравьевой. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 512 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970445754.html	https://medbase.ru
8. Организация работы стационарного отделения скорой медицинской помощи: методические рекомендации / С.Ф. Багненко [и др.]. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 64 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970446737.html	https://medbase.ru
9. Махамбетчин М.М. Врачебные ошибки: причины, анализ и предупреждение. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 240 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970457962.html	https://medbase.ru
10. Трифионов И.В. Авторитетный главный врач. - 2-е изд. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 80 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970451878.html	https://medbase.ru
11. Организационно-аналитическая деятельность: учебник / С.И. Двойников [и др.]. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 480 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970440698.html	https://medbase.ru
12. Старчиков М.Ю. Юридическая регламентация лицензирования медицинской деятельности: проблемные вопросы правоприменения, судебная практика и типовые образцы документов. - Москва:	https://medbase.ru

ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970457818.html	
13. Решетников А.В., Соболев К. Э. Медико-социологический мониторинг: руководство. - 2-е изд., пер. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 664 с. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468227.html	www.studentlibrary.ru
14. Руководство по диспансеризации взрослого населения / под ред. Н.Ф. Герасименко, В.М. Чернышева. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2017. - 664 с. - Текст: электронный // Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»: [сайт]. - URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970441671.html	https://medbase.ru
в) современные профессиональные базы данных:	
• Медико-биологический информационный портал для специалистов Медлайн.ру. URL: https://medline.ru • Медицинский сервер "MedLinks.Ru - Вся медицина в Интернет". URL: http://www.medlinks.ru • Медицинский портал MED Портал. URL: http://www.medportal.ru • Медицинский видеопортал Med-Edu.ru. URL: https://www.med-edu.ru • Портал МЕДВЕСТИК. URL: https://medvestnik.ru • Электронная библиотечная система «Консультант студента». URL: https://www.studentlibrary.ru/	
г) информационные справочные системы:	
• Рубрикатор клинических рекомендаций. URL: https://cr.minzdrav.gov.ru • Международная классификация болезней 10-го пересмотра. URL: https://mkb-10.com • Информационно-аналитический портал Remedium.ru. URL: http://www.remedium.ru • Энциклопедия лекарств РЛС. URL: https://www.rlsnet.ru • Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. URL: https://www.elibrary.ru • Справочно-информационная система «MedBaseGeotar». URL: https://medbase.ru	

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория, оборудованная мультимедийными средствами обучения, для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего	Рабочее место преподавателя, оснащенное учебной мебелью; столы, стулья, кресла, комплект специализированной учебной мебели, доска классная, комплект технических средств обучения (миникомпьютер с доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, монитор, телеви-	MS Windows, MS Office, NetPolice Pro, Kaspersky Endpoint Security Russian Edition. Лицензионный договор № Л87 от 15.02.2022г.; AdobeReader.

контроля успеваемости и промежуточной аттестации	зор), учебно-наглядные пособия, трибуна.	
Учебная аудитория, оборудованная мультимедийными и иными средствами обучения, позволяющими использовать симуляционные технологии, с типовыми наборами профессиональных моделей и результатов лабораторных и инструментальных исследований, для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и государственной итоговой аттестации	Рабочее место преподавателя, оснащенное учебной мебелью; столы учебные; стулья; доска классная; стенды информационные; учебно-наглядные пособия; комплект технических средств обучения (миникомпьютер с доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, телевизор, монитор); модель руки экономичная для отработки навыков внутривенных инъекций и пункций и внутримышечных инъекций (от плеча до ладони, сжатой в кулак); тренажер-накладка для отработки навыков внутримышечных, подкожных и внутрикожных инъекций (набор); жгут для взрослых; жгут для детей; тренажер аускультации ФОМА взрослый; симуляционная накладка-тренажер для отработки навыков аускультации сердца и лёгких (надеваемый жилет); тренажер для отработки навыков измерения артериального давления, в/мышечных и п/кожных инъекций; тренажер перкуссии; штатив для длительных вливаний ШДВ-02; робот - симулятор Юрий с системой мониторинга основных показателей жизнедеятельности; кровать на колёсах функциональная; манекен-симулятор взрослого человека для отработки навыков СЛР Володя с возможностью проведения дефибрилляции и интубации; электронный внешний дефибриллятор; аппарат ИВЛ переносной «Фаза-5НР»; дефибриллятор ДКИ-Н-04; электрокардиограф 3-канальный ЭКЗТ-12-01 «Геолинк»; отсасыватель хирургический ОХ-10, образцы дезинфицирующих средств, зарегистрированных в РФ и применяемых для дезинфекции медицинского оборудования, инвентаря, помещений, медицинского инструментария, а также рук медицинского персонала); емкости-контейнеры для сбора медицинских отходов; емкости для дезинфекций инструментария и расходных материалов; Шерпа Х -тренажер для	MS Windows, MS Office, NetPolice Pro, Kaspersky Endpoint Security Russian Edition. Лицензионный договор № Л87 от 15.02.2022г.; AdobeReader.

	сердечно-легочной реанимации с планшетным компьютером, HARVEY PLUS - манекен с возможностью имитации аускультативной картины различных кардиопульмональных состояний, тренажер для отработки навыков измерения артериального давления с проводным контролем, уборочный инвентарь, раковина.	
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Шкафы для хранения учебного оборудования, шкафы для одежды, инструмент для профилактического обслуживания учебного оборудования и техники	
Учебная аудитория, оборудованная мультимедийными средствами обучения, для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и государственной итоговой аттестации	Рабочее место преподавателя, оснащенное учебной мебелью; столы учебные; стулья; доска классная; стенды информационные; учебно-наглядные пособия; компьютер (монитор + системный блок), компьютеры с доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду; наушники с микрофоном; телевизор, принтер.	MS Windows, MS Office, NetPolice Pro, Kaspersky Endpoint Security Russian Edition. Лицензионный договор № Л87 от 15.02.2022г.; «Система тестирования INDIGO». Лицензионное соглашение (договор) №Д-54851 от 05.02.2019г.; Linux, Liber office, AdobeReader.
Помещение для проведения практических занятий, клинических практических занятий, практик (Кабинет врача – терапевта) Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Городской консультативно-диагностический центр № 1» (194354, г.Санкт-Петербург, ул. Сикейроса, д.10, литер А)	Облучатель медицинский бактерицидный (для помещений) – 1 шт; Термометр медицинский – 2 шт; Тонометр – 1 шт; Пульсоксиметр портативный – 1 шт; Весы медицинские – 1 шт; Кушетка медицинская смотровая – 1 шт; Фонендоскоп – 2 шт.	
Помещение для проведения практических занятий, клинических практических занятий, практик (Кабинет ВКК) Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Городской консультативно-диагностический центр № 1»	Облучатель медицинский бактерицидный (для помещений) -1 шт.; Термометр медицинский-2 шт.; Тонометр-1 шт.; Весы медицинские-1 шт.; Кушетка медицинская смотровая-1 шт.	

(194354, г.Санкт-Петербург, ул. Сикейроса, д.10, литер А)		
Помещение для проведения практических занятий, клинических практических занятий, практик (Терапевтическое отделение) Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт экспериментальной медицины» (197022, г.Санкт-Петербург, Вн.тер.г. муниципальный округ Аптекарский Остров, ул Академика Павлова, д. 12, литера Д)	Технический инвентарь в отделениях -в комплекте; Облучатель медицинский бактерицидный (для помещений)-4 шт; Шкаф медицинский -8 шт; Термометр медицинский -20 шт; Кровать функциональная - 20 шт; Тонометр-2 шт; Весы медицинские -2 шт; Кресло-каталка для перевозки больных 2 шт; Каталка лежащая медицинская -2 шт; Шкаф для хранения стерильного материала -2 шт; Стол для инструментов -2 шт; Кушетка медицинская смотровая - 2 шт; Ростомер -2 шт; Система централизованной подачи кислорода к каждой койке - 15 шт; Стойка для инфузионных растворов-10 шт; Стол инструментальный -3 шт; Электрокардиограф многоканальный - 2 шт; Шкаф для лекарственных средств, препаратов - 4 шт; Холодильник для хранения медикаментов -2 шт; Столик (тумбочка) прикроватный -20 шт; Ингалятор аэрозольный (небулайзер) портативный - 2 шт; Светильник бестеновой медицинский передвижной-4 шт.	
Помещение для проведения практических занятий, клинических практических занятий, практик (Кабинет врача-терапевта) Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт экспериментальной медицины» (197022, г.Санкт-Петербург, Вн.тер.г. муниципальный округ Аптекарский Остров, ул Академика Павлова, д. 12, литера Д)	Облучатель медицинский бактерицидный (для помещений)-1 шт.; Термометр медицинский-2 шт.; Тонометр-1 шт.; Весы медицинские-1 шт.; Кушетка медицинская смотровая-1 шт.; Фонендоскоп-1 шт.	

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	Столы, стулья, планшетные компьютеры для обучающихся с доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, электронную информационно-образовательную среду и к электронным библиотечным системам; интерактивный комплект для обучения в составе NewLine TrueTouch TT7518RS/Компьютер OPS500-501-H/Документ-камера SMART SDC-550; мобильная стойка Digis DSM-P106C	MS Windows, MS Office, NetPolice Pro. Лицензионный договор № Л87 от 15.02.2022г.; AdobeReader
---	--	---

12. Специализированные условия для обучающихся-инвалидов и обучающихся-лиц с ограниченными возможностями здоровья

Указанные ниже условия инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья применяются при наличии указанных лиц в группе обучающихся в зависимости от нозологии заболеваний или нарушений в работе отдельных органов.

Обучение обучающихся с нарушением слуха

Обучение обучающихся с нарушением слуха выстраивается через реализацию следующих педагогических принципов:

- наглядности,
- индивидуализации,
- коммуникативности на основе использования информационных технологий, разработанного учебно-дидактического комплекса, включающего пакет специальных учебно-методических презентаций
- использования учебных пособий, адаптированных для восприятия обучающимися с нарушением слуха.

К числу проблем, характерных для лиц с нарушением слуха, можно отнести:

- замедленное и ограниченное восприятие;
- недостатки речевого развития;
- недостатки развития мыслительной деятельности;
- пробелы в знаниях; недостатки в развитии личности (неуверенность в себе и неоправданная зависимость от окружающих, низкая коммуникабельность, эгоизм, пессимизм, заниженная или завышенная самооценка, неумение управлять собственным поведением);
- некоторое отставание в формировании умения анализировать и синтезировать воспринимаемый материал, оперировать образами, сопоставлять вновь изученное с изученным ранее; хуже, чем у слышащих сверстников, развит анализ и синтез объектов. Это выражается в том, что глухие и слабослышащие меньше выделяют в объекте детали, часто опускают малозаметные, но существенные признаки.

При организации образовательного процесса со слабослышащей аудиторией необходима особая фиксация на артикуляции выступающего - следует говорить громче и четче, подбирая подходящий уровень.

Специфика зрительного восприятия слабослышащих влияет на эффективность их образной памяти - в окружающих предметах и явлениях они часто выделяют несущественные признаки. Процесс запоминания у обучающихся с нарушенным слухом во многом опосредуется деятельностью по анализу воспринимаемых объектов, по соотнесению нового материала с усвоенным ранее.

Некоторые основные понятия изучаемого материала обучающимся необходимо объяснять дополнительно. На занятиях требуется уделять повышенное внимание специальным профессиональным терминам, а также использованию профессиональной лексики. Для лучшего усвоения специальной терминологии необходимо каждый раз писать на доске используемые термины и контролировать их усвоение.

Внимание в большей степени зависит от изобразительных качеств воспринимаемого материала: чем они выразительнее, тем легче слабослышащим обучающимся выделить информативные

признаки предмета или явления.

В процессе обучения рекомендуется использовать разнообразный наглядный материал. Сложные для понимания темы должны быть снабжены как можно большим количеством наглядного материала. Особую роль в обучении лиц с нарушенным слухом, играют видеоматериалы. По возможности, предъявляемая видеoinформация может сопровождаться текстовой бегущей строкой или сурдологическим переводом.

Видеоматериалы помогают в изучении процессов и явлений, поддающихся видеофиксации, анимация может быть использована для изображения различных динамических моделей, не поддающихся видеозаписи.

Обучение обучающихся с нарушением зрения.

Специфика обучения слепых и слабовидящих обучающихся заключается в следующем:

- дозирование учебных нагрузок;
- применение специальных форм и методов обучения, оригинальных учебников и наглядных пособий, а также оптических и тифлопедагогических устройств, расширяющих познавательные возможности обучающихся;
- специальное оформление учебных кабинетов;
- организация лечебно-восстановительной работы;
- усиление работы по социально-трудовой адаптации.

Во время проведения занятий следует чаще переключать обучающихся с одного вида деятельности на другой.

Во время проведения занятия педагоги должны учитывать допустимую продолжительность непрерывной зрительной нагрузки для слабовидящих обучающихся. К дозированию зрительной работы надо подходить строго индивидуально.

Искусственная освещенность помещений, в которых занимаются обучающиеся с пониженным зрением, должна составлять от 500 до 1000 лк, поэтому рекомендуется использовать дополнительные настольные светильники. Свет должен падать с левой стороны или прямо. Ключевым средством социальной и профессиональной реабилитации людей с нарушениями зрения, способствующим их успешной интеграции в социум, являются информационно-коммуникационные технологии.

Ограниченность информации у слабовидящих обуславливает схематизм зрительного образа, его скудность, фрагментарность или неточность.

При слабовидении страдает скорость зрительного восприятия; нарушение бинокулярного зрения (полноценного видения двумя глазами) у слабовидящих может приводить к так называемой пространственной слепоте (нарушению восприятия перспективы и глубины пространства), что важно при черчении и чтении чертежей.

При зрительной работе у слабовидящих быстро наступает утомление, что снижает их работоспособность. Поэтому необходимо проводить небольшие перерывы.

Слабовидящим могут быть противопоказаны многие обычные действия, например, наклоны, резкие прыжки, поднятие тяжестей, так как они могут способствовать ухудшению зрения. Для усвоения информации слабовидящим требуется большее количество повторений и тренировок.

При проведении занятий в условиях повышенного уровня шума, вибрации, длительных звуковых воздействий, может развиваться чувство усталости слухового анализатора и дезориентации в пространстве.

При лекционной форме занятий слабовидящим следует разрешить использовать звукозаписывающие устройства и компьютеры, как способ конспектирования, во время занятий.

Информацию необходимо представлять исходя из специфики слабовидящего обучающегося: **крупный шрифт (16–18 размер)**, дисковый накопитель (чтобы прочитать с помощью компьютера со звуковой программой), аудиофайлы. Всё записанное на доске должно быть озвучено.

Необходимо комментировать свои жесты и надписи на доске и передавать словами то, что часто выражается мимикой и жестами. При чтении вслух необходимо сначала предупредить об этом. Не следует заменять чтение пересказом.

При работе на компьютере следует использовать принцип максимального снижения зрительных нагрузок, дозирование и чередование зрительных нагрузок с другими видами деятельности, использование специальных программных средств для увеличения изображения на экране или для

озвучивания информации; — принцип работы с помощью клавиатуры, а не с помощью мыши, в том числе с использованием «горячих» клавиш и освоение слепого десятипальцевого метода печати на клавиатуре.

Обучение обучающихся с нарушением опорно-двигательного аппарата (ОДА).

Обучающиеся с нарушениями ОДА представляют собой многочисленную группу лиц, имеющих различные двигательные патологии, которые часто сочетаются с нарушениями в познавательном, речевом, эмоционально-личностном развитии. Обучение обучающихся с нарушениями ОДА должно осуществляться на фоне лечебно-восстановительной работы, которая должна вестись в следующих направлениях: посильная медицинская коррекция двигательного дефекта; терапия нервно-психических отклонений.

Специфика поражений ОДА может замедленно формировать такие операции, как сравнение, выделение существенных и несущественных признаков, установление причинно-следственной зависимости, неточность употребляемых понятий.

При тяжелом поражении нижних конечностей руки присутствуют трудности при овладении определенными предметно-практическими действиями.

Поражения ОДА часто связаны с нарушениями зрения, слуха, чувствительности, пространственной ориентации. Это проявляется замедленном формировании понятий, определяющих положение предметов и частей собственного тела в пространстве, неспособности узнавать и воспроизводить фигуры, складывать из частей целое. В письме выявляются ошибки в графическом изображении букв и цифр (асимметрия, зеркальность), начало письма и чтения с середины страницы.

Нарушения ОДА проявляются в расстройстве внимания и памяти, расщепленности, сужении объема внимания, преобладании слуховой памяти над зрительной. Эмоциональные нарушения проявляются в виде повышенной возбудимости, проявлении страхов, склонности к колебаниям настроения.

Продолжительность занятия не должна превышать 1,5 часа (в день 3 часа), после чего рекомендуется 10—15-минутный перерыв. Для организации учебного процесса необходимо определить учебное место в аудитории, следует разрешить обучающемуся самому подбирать комфортную позу для выполнения письменных и устных работ (сидя, стоя, облокотившись и т.д.).

При проведении занятий следует учитывать объем и формы выполнения устных и письменных работ, темп работы аудитории и по возможности менять формы проведения занятий. С целью получения лицами с поражением опорно-двигательного аппарата информации в полном объеме звуковые сообщения нужно дублировать зрительными, использовать наглядный материал, обучающие видеоматериалы.

При работе с обучающимися с нарушением ОДА необходимо использовать методы, активизирующие познавательную деятельность учащихся, развивающие устную и письменную речь и формирующие необходимые учебные навыки.

Физический недостаток существенно влияет на социальную позицию обучающегося, на его отношение к окружающему миру, следствием чего является искажение ведущей деятельности и общения с окружающими. У таких обучающихся наблюдаются нарушения личностного развития: пониженная мотивация к деятельности, страхи, связанные с передвижением и перемещением, стремление к ограничению социальных контактов.

Эмоционально-волевые нарушения проявляются в повышенной возбудимости, чрезмерной чувствительности к внешним раздражителям и пугливости. У одних отмечается беспокойство, суетливость, расторможенность, у других - вялость, пассивность и двигательная заторможенность.

При общении с человеком в инвалидной коляске, нужно сделать так, чтобы ваши глаза находились на одном уровне. На неё нельзя облокачиваться.

Всегда необходимо лично убеждаться в доступности мест, где запланированы занятия.

Лица с психическими проблемами могут испытывать эмоциональные расстройства. Если человек, имеющий такие нарушения, расстроен, нужно спросить его спокойно, что можно сделать, чтобы помочь ему. Не следует говорить резко с человеком, имеющим психические нарушения, даже если для этого имеются основания. Если собеседник проявляет дружелюбность, то такой обучающийся будет чувствовать себя спокойно.

При общении с людьми, испытывающими затруднения в речи, не допускается перебивать и поправлять. Необходимо быть готовым к тому, что разговор с человеком с затрудненной речью займет больше времени.

Необходимо задавать вопросы, которые требуют коротких ответов или кивка.

Общие рекомендации по работе с обучающимися-инвалидами и обучающимися-лицами с ограниченными возможностями здоровья.

- Использование указаний, как в устной, так и письменной форме;
- Поэтапное разъяснение заданий;
- Последовательное выполнение заданий;
- Повторение обучающимися инструкции к выполнению задания;
- Обеспечение аудиовизуальными техническими средствами обучения;
- Разрешение использовать диктофон для записи ответов учащимися;
- Составление индивидуальных планов занятий, позитивно ориентированных и учитывающих навыки и умения обучающегося.